



Rapportagejaar:

2023

## 3.B.2 Energiemanagementplan



Onderneming: DSG More Holding B.V.

Begeleiding: Conformiso B.V.

Rapportdatum: 31-01-2024

Versie: 2.0 Definitief

Akkoord directie: 31-01-2024

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	1
Inleiding.....	2
1. Energiebeleid .....	2
2. Doelstellingen .....	2
3. Reductiemogelijkheden .....	3
3.1    Kantoor (scope 1 & 2) .....	3
3.2    Reisbewegingen (scope 1 en scope 3 Business Travel) .....	4
3.3    Kwantitatieve bijdrage per reductiemogelijkheid .....	4
3.4    Ambitieniveau.....	5
4. Plan van Aanpak.....	6
5. Monitoring en meting .....	7
Trendanalyse: .....	8
6. Afwijkingen, correcties en corrigerende maatregelen.....	9

## Inleiding

Terugdringen van CO<sub>2</sub>-emissie is van wezenlijk belang voor de beheersing van klimaatveranderingen, de zorg voor een leefbare omgeving en de zorg voor een leefbaar milieu. DSG More Holding B.V. onderschrijft een ambitieus energie- en milieubeleid en wil met een eigen concreet programma bijdragen aan de reductie van haar CO<sub>2</sub>-uitstoot. Hiertoe is een Plan van Aanpak geformuleerd dat een significante CO<sub>2</sub>-emissiereductie dient te bewerkstelligen in de periode 2022 tot en met het jaar 2028.

DSG More Holding B.V. heeft het jaar 2022 als referentiejaar genomen. Dit is het vertrekpunt voor het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid. De voortgang van CO<sub>2</sub>-reductie wordt afgezet tegen het referentiejaar.

In dit energiemanagementprogramma wordt ons energiebeleid, onze doelstellingen en ons actieplan gepresenteerd.

Het energiemanagementprogramma is opgesteld volgens de richtlijnen van ISO 50001.

## 1. Energiebeleid

DSG More Holding B.V. streeft naar een continue verbetering van de energie-efficiëntie in de onderneming en in haar bedrijfsvoering.

Het realiseren van het energiebeleid geschiedt door de energiestromen in kaart te brengen door middel van een energiebeoordeling. De energiebeoordeling geeft ons inzicht en leidt tot doeltreffende energiebesparende maatregelen. Door het energieverbruik systematisch te meten en te beoordelen, kunnen we tijdig bijsturen en activiteiten ter verbetering uitzetten.

## 2. Doelstellingen

### Scope 1&2:

De Scope 1&2-doelstellingen van DSG More Holding B.V. zijn niet lukraak vastgesteld, maar berekend op basis van realistische en maximaal haalbare CO<sub>2</sub>-reducties (zie hiervoor Bijlage 1: Reductiemogelijkheden.xlsx). De CO<sub>2</sub>-doelstellingen zijn goedgekeurd door de directie. De voortgang van de doelstellingen en maatregelen wordt tenminste jaarlijks gerapporteerd en beoordeeld tijdens de directiebeoordeling.

#### Scope 1 doelstelling van DSG More Holding B.V.

DSG More Holding B.V. wil bij eindmeting 2028 ten opzichten van 2022, 20% minder CO<sub>2</sub> uitstoten in scope 1\*.

\* Deze doelstelling wordt gerelateerd aan de omzet per jaar.

#### Scope 2 + BT doelstelling van DSG More Holding B.V.

DSG More Holding B.V. wil bij eindmeting 2028 ten opzichten van 2022, 5% minder CO<sub>2</sub> uitstoten.

## 3. Reductiemogelijkheden

Per onderdeel zal hieronder omschreven worden waar we CO<sub>2</sub> uitstoot kunnen reduceren.

### 3.1 Kantoor (scope 1 & 2)

#### **Gasverbruik (scope 1):**

Het gasverbruik binnen DSG More Holding B.V. is een belangrijke bron van CO<sub>2</sub>-uitstoot. DSG More Holding B.V. wil een verminderd gasverbruik behalen door:

- Beïnvloeding van de mentaliteit van de medewerkers door toezicht en instructie op het niet onnodig open zetten van ramen en deuren.
- Verwarmen met airco in plaats van met gas.
- De thermostaat een graadje lager zetten.

#### **Elektriciteitsverbruik (scope 2):**

Binnen scope 2 wordt reductie op de CO<sub>2</sub>-uitstoot behaald door groene stroom in te kopen in plaats van grijze stroom. De CO<sub>2</sub>-uitstoot op groene stroom is nul.

Om ons energiebeleid echter ook gestalte te geven in een gereduceerd verbruik in kWh, en niet slechts in CO<sub>2</sub>-uitstoot, voeren wij verdergaande maatregelen door, namelijk:

- Computers bij afwezigheid uit- of in slaapstand zetten.  
Onnodig stroomverbruik door computers en beeldschermen aan te laten staan in plaats van uit of in de slaapstand te zetten scheelt al gauw een factor 10 in energieverbruik. Ook een inefficiënte voeding leidt tot stroomverspilling.
- Aanbrengen van bewegingssensoren in de kantoren (in overleg met de verhuurder).  
**Voordelen bewegingssensoren:**
  - bespaart 10 tot 90% energie afhankelijk van gebruikspatroon
  - aan- & afwezigheidsdetectie
  - automatische uitschaking
- Vervanging van verouderde apparatuur.  
Verouderde apparatuur verbruikt al gauw 5 maal zoveel stroom als een nieuwe. Met een energiemeter kan het stroomverbruik gemeten en vergeleken worden.
- Lampen / armaturen vervangen voor zuinigere variant (in overleg met de verhuurder).  
**MASTER LED**
  - bespaart 85% energie
  - economische levensduur van 40.000 uur
- Printen & kopiëren verminderen:  
Bewust omgaan met printen en veelal digitaal werken. Als er dan toch geprint moet worden, zal dit zoveel mogelijk dubbelzijdig uitgevoerd worden.

### 3.2 Reisbewegingen (scope 1 en scope 3 Business Travel)

Reductie op de CO<sub>2</sub>-uitstoot van reisbewegingen willen we op diverse wijzen bewerkstelligen, namelijk:

- Mentaliteitsverandering bij de medewerkers door:
  - Instructie over Het nieuwe rijden
  - Maandelijks controle op bandenspanning.
  
- Investerings in wagenpark en brandstof.
  - DSG More Holding B.V. streeft naar het verduurzamen van haar wagenpark. Bedrijfsauto's worden op termijn allen ingeruild voor een elektrische variant.
  
- Zakelijk reizen beperken.
  - Beleid voor online meetings.
  - Vliegvluchten beperken.
  - Daar waar mogelijk wordt een vervoersmodaliteit gebruikt met een lagere CO<sub>2</sub>-uitstoot.

### 3.3 Kwantitatieve bijdrage per reductiemogelijkheid

## Reductiemogelijkheden

CO<sub>2</sub>-footprint 2022: 29,64 ton CO<sub>2</sub>

Scope	Energie	Besparingsmogelijkheden over een periode van 5 jaar		Realiseerbaar door:	Verwachte besparing %	Verwachte besparing (% scope)
Scope 1	1 Gas	1.1a	Ruimtetemperatuur verlagen	Verlaging met 1 graad C dag en nacht	2,40%	20,10%
		1.1b	Elektrisch verwarmen	Interne communicatie	10,00%	
	2 Brandstof wagenpark	1.2	Elektrische auto bij vervanging.	Vervanging van 2 personenauto's voor elektrische variant.	7,70%	
Scope 2 + Business Travel	3 Elektriciteit	2.1	Groene stroom	Contract omzetten naar Nederlandse groene stroom	0,00%	5,00%
	4 Zakelijk reizen	3.0	Zakelijk reizen	Zakelijk reizen beperken, promoten van online meetings	5,00%	

### 3.4 Ambitieniveau

Ten opzichte van sectorgenoten () neemt DSG holding B.V. in de maatregellijst de positie in van middenmotor. Dit hebben wij gebaseerd op een onderzoek op sectorgenoten op basis van Websitepublicaties (Note: de bedrijfsnamen zijn geanonimiseerd). Daarbij is gekeken naar de meest genomen maatregelen. Door deze maatregelen te beoordelen is een totaalscore berekend en gecategoriseerd binnen de scoretabel.

## Scoretabel

Score 1-3	Achterblijver
Score 4-6	Middenmotor
Score 7-9	Koploper

De resultaten laten zien dat DSG Holding B.V. tot de middenmotorcategorie behoort.

Bedrijfsnaam:	Doelen	Doelen							TOTAAL
		Aankoop groene stroom	Energieopwekking	Bewustwording medewerkers	Elektrificering wagenpark	LED verlichting	Fietsplan medewerkers	Beperken zakelijk reizen	
DSG Holding B.V.		1	0	1	1	1	0	0,5	4,5
Sectorgenoot 1		1	1	1	1	1	0,5	0,5	6
Sectorgenoot 2		1	1	1	0,5	1	0	0,5	5

\* NOTE: Gegevens zijn afgeleid van huidige publicaties op de websites van betreffende bedrijven en kunnen afwijken van, dan wel tekort doen aan eerdere en daadwerkelijk genomen maatregelen.

## 4. Plan van Aanpak

Het Plan van Aanpak verwoordt de acties, inclusief de uitvoeringverantwoordelijke en het tijdsbestek, die moeten leiden tot het behalen van de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen. Naast het Plan van Aanpak is er een CO<sub>2</sub>-jaarplan, waarin de (half)jaarlijks terugkerende acties m.b.t. de CO<sub>2</sub>-prestatieladder vermeldt staan.

Actie	Verantwoordelijke	Deadline	Status
Lampen magazijn vervangen voor LED	Directie	2022	Gerealiseerd nov. 2022
Implementeren van maandelijks bandenspanningscheck	Directie	Q4 2022	Gerealiseerd – melding auto
Dubbelzijdig printen standaardiseren.	Administratie	2022	Gerealiseerd
CO <sub>2</sub> als onderwerp opnemen in de agenda van het ISO-overleg	KAM-coördinator	Q3 2023	Gerealiseerd sept. 2023
Bewegingssensoren aanbrengen	Directie	Q3 2023	Gerealiseerd juli 2023
Lampen kantoor vervangen voor LED	Directie	2023	Gerealiseerd juli 2023
Interne instructie verzorgen over 'Het nieuwe rijden'	KAM-coördinator	Q4 2023	Gerealiseerd december 2023
Vervangen van dieselauto voor elektrische variant.	Directie	2024	

## 5. Monitoring en meting

Het energieverbruik wordt bewaakt door een regelmatige vergelijking van het daadwerkelijke en het verwachte energieverbruik. Het significante energieverbruik wordt beoordeeld en geëvalueerd met een zodanige frequentie dat afname van de energie-efficiency kan worden opgemerkt, onderzocht en gecorrigeerd. De vergelijking tussen het daadwerkelijke en verwachte verbruik brengt onverwachte afwijkingen en verborgen verspilling aan het licht, zodat corrigerende maatregelen getroffen kunnen worden.

DSG More Holding B.V. brengt tenminste ieder jaar de belangrijke energiestromen kwantitatief in beeld. Het jaar 2022 wordt daarbij als referentiejaar gebruikt. Het inzichtelijk maken van de energiestromen gebeurt volgens de ISO 14064-1 norm, waarbij energieverbruik wordt omgezet in CO<sub>2</sub>-uitstoot.

Omdat groei van DSG More Holding B.V. zou leiden tot een stijging in CO<sub>2</sub>-uitstoot (o.a. door toename in FTE, voertuigen, zakelijk reizen, elektriciteitsverbruik en dergelijke), rapporteert DSG More Holding B.V. naast de absolute CO<sub>2</sub>-uitstoot ook een relatieve CO<sub>2</sub>-uitstoot. De relatieve CO<sub>2</sub>-uitstoot is gelijk aan de absolute CO<sub>2</sub>-uitstoot per euro omzet.

Voor de relatieve voortgangsbewaking wordt een template gebruikt. Uitgangspunt is een geleidelijke daling in de CO<sub>2</sub>-uitstoot gerelateerd aan de omzet.

**SCOPE 1**

Doel: 20% reductie in periode 2023 t/m 2028  
(= 3,33 % per jaar)

	Uitstoot (gr. CO2) per euro omzet	Normwaarde per jaar (gr. CO2) per euro omzet	Daling/stijging t.o.v. referentiejaar (%)
2022	3,64	3,64	REFERENTIEJAAR
2023	2,03	3,52	44,22%
2024		3,40	
2025		3,28	
2026		3,16	
2027		3,04	
2028		2,91	

**SCOPE 2 + Business Travel**

Doel: 5% reductie in periode 2023 t/m 2028  
(= 0,8 % in zakelijk reizen per jaar)

	Uitstoot (gr. CO2) per euro omzet	Normwaarde per jaar (gr. CO2) per euro omzet	Daling/stijging t.o.v. referentiejaar (%)
2022	0,8003	0,8003	REFERENTIEJAAR
2023	1,2446	0,7936	-55,53%
2024		0,7869	
2025		0,7803	
2026		0,7736	
2027		0,7669	
2028		0,7602	

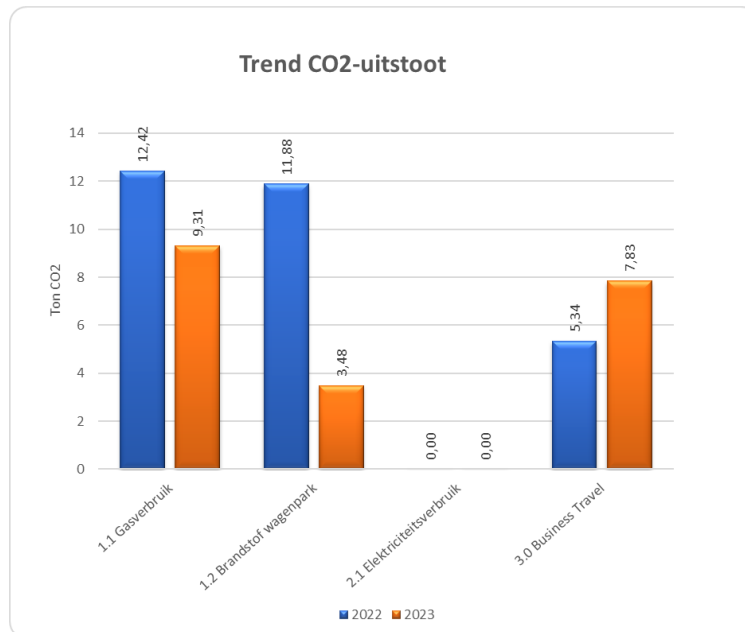
**Conclusie:** Voortgang in scope 1 loopt ver vooruit op de planning. Hert is echter nog te vroeg om hierop de reductiedoelstellingen aan te passen. De voortgang in scope 2+BT loopt door omstandigheden nog niet goed. Dit is het gevolg van extra benodigde bezoeken aan productielocatie Bulgarije (in verband met kwaliteitsproblemen).

Overige controles op het energiemanagementsysteem worden uitgevoerd binnen het vigerende KAM-managementsysteem in de vorm van interne audits en de jaarlijkse directiebeoordeling. Aan de hand van een trendanalyse wordt extra inzicht verkregen en kan doelgericht bijgestuurd worden.



### Trendanalyse:

Een trendanalyse is opgemaakt aan de hand van de resultaten tot en met 2023-Q3. Door deze uit te zetten tegen de CO<sub>2</sub>-footprint van het referentiejaar 2022 kunnen we vaststellen of we reeds op de goede weg zitten. De meetresultaten zijn omgerekend naar een volledig jaar.



#### Gasverbruik:

In het gasverbruik is een aanzienlijke daling te zien. De resultaten lijken het gevolg van het elektrisch verwarmen met airco.

#### Brandstof wagenpark:

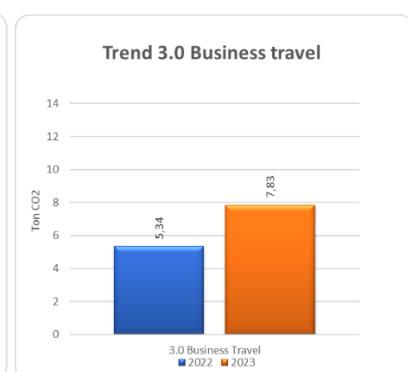
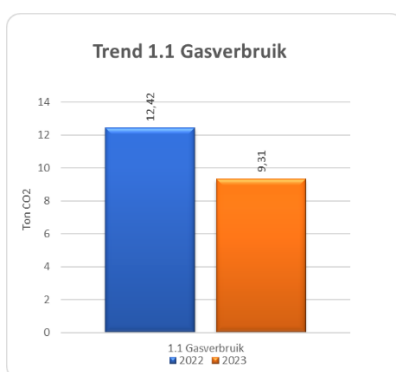
Ook in het wagenpark zien we een significante daling optreden. Dit is toe te wijzen aan het vertrek van de salesmanager, waardoor 1 dieservoertuig is weggefallen en er relatief veel minder kilometers gereden zijn.

#### Elektriciteitsverbruik:

Er wordt gebruik gemaakt van Nederlandse Groene stroom. Daarmee is er nul CO<sub>2</sub>-uitstoot.

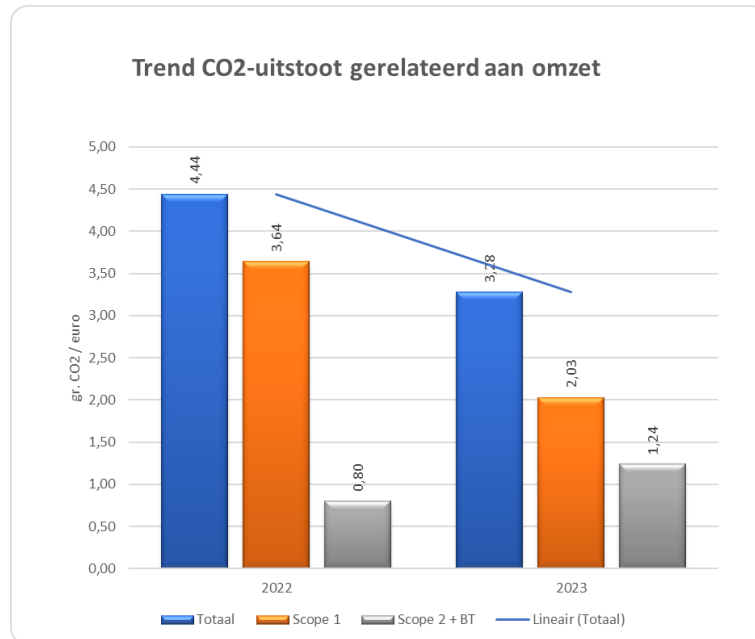
#### Business travel:

CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van zakelijk reizen is in 2023 gestegen. Dit was onvermijdelijk als gevolg van noodzakelijke bezoeken met betrekking tot kwaliteitsborging aan Indonesië en Bulgarije.



### 3.B.2 Energiemanagementplan

In de relatieve weergave van CO<sub>2</sub>-uitstoot is in 2023, in vergelijking met het referentiejaar 2022, een sterke daling te zien. Gezien de onvoorspelbaarheid van de markt en de projecten, kan dit nog veranderen.



## 6. Afwijkingen, correcties en corrigerende maatregelen.

Bij aanzienlijke afwijkingen in het energieverbruik worden corrigerende maatregelen getroffen met als doel de efficiency van het energiemanagementsysteem te verhogen en een continu verbeterende organisatie te bewerkstelligen.

Deze corrigerende maatregelen worden opgenomen in het Plan van aanpak.